Fortroligt, men kan drøftes i en lukket kreds uden for mødet
Til orientering

Sagsnr.: 2026-122-00853

Sagsfremstilling til møde i bestyrelsen den 27. oktober 2026

Orientering om 2. periodeopfølgning 2026

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager 2. perioderapport til efterretning.

Bilag

Bilag 1: 2. perioderapport 2026.

Sagsfremstilling

Perioderapporten er udarbejdet på baggrund af regnskabsopfølgningen pr. august 2026, og giver bestyrelsen en status på AAU's økonomi i 2026 samt de forventede udviklingstendenser frem mod 2028. Rapporten tager afsæt i AAU's strategi "Viden for verden 2026-229".

Ved 2. periodeopfølgning estimeres et overskud på 50 mio. kr. i 2026, mod et budgetteret underskud på 7 mio. kr. Stigningen i indtægter skyldes primært opjusteringer af tilskudsfinansierede aktiviteter og et øget forventet afkast på de finansielle poster. De samlede omkostninger er samtidig opjusteret marginalt.

Omsætningen fra tilskudsfinansierede aktiviteter forventes at udgøre 952 mio. kr., hvilket er 33 mio. kr. over budgettet, men lavere end forventet ved 1. periodeopfølgning. Udviklingen understreger fortsat usikkerheden ved realiseringen af målsætningen om at øge omsætningen kraftigt frem mod 2030. Uddannelsesindtægterne forventes 8 mio. kr. over budgettet, men faldende STÅ-aktivitet og kandidatreformen kan påvirke indtægterne i de kommende år.

Resultatestimatet er fortsat forbundet med usikkerhed og afhænger særligt af realiseringen af det planlagte aktivitetsniveau og rettidig rekruttering af videnskabeligt personale. Forsinkelser kan medføre et højere overskud end estimeret. Hertil kommer usikkerhed om den regnskabsmæssige håndtering af Nyt SIS, som kan få væsentlig betydning for årets resultat.

Samlet set vurderes AAU's økonomi som solid, men den fremadrettede udvikling forudsætter fortsat vækst i de eksternt finansierede aktiviteter.

Kommunikation

Perioderapporten offentliggøres på Økonomiafdelingens hjemmeside, efter behandling i bestyrelsen.

Sagsbehandler(e)

Signe Barrit, siheba@adm.aau.dk, Økonomiafdelingen

15. oktober 2026

PERIODE RAPPORT

2. periode - 2026

Aalborg
Universitet

AALBORG
UNIVERSITET

LEDELSESRESUMÉ

AAU har udarbejdet en ambitiøs plan for den økonomiske udvikling i 2026 og de kommende år i tæt sammenhæng med den nyligt godkendte strategi "Viden for verden" 2026-2029. Strategien er blevet til gennem en tæt og involverende proces med institutter og enheder. Strategien samler sig om fire centrale fokusområder: styrkelse af AAU's førende ingeniørposition, udvidelse af missionsindsatser, fremme af innovation og vækst samt tiltrækning og udvikling af forskertalenter.

"Viden for verden" videreudvikler den tidligere strategi, og bygger fortsat på et stærkt fundament af forskningsbaseret viden. Strategien tydeliggør, at AAU fortsat er centreret omkring forskningsbaseret viden, stærke uddannelser og et tæt samarbejde med omverdenen. Samtidig skærper den fokus på, hvordan viden omsættes til konkrete løsninger og samfundseffekt.

Efter godkendelsen af budget 2026, har AAU arbejdet med at omsætte strategiens temaer til konkrete aktiviteter, primært på institutterne.

Det økonomiske grundlag i denne periodeopfølgning afspejler strategiens fokus på en væsentlig stigning i de tilskudsfinansierede aktiviteter. Aktiviteterne består overvejende af forskning, hvor ansættelse af VIP-personale har været et centralt omdrejningspunkt, og stadig er. AAU er i 2026 og de følgende år tildelt ekstra basisforskningsmidler og midler til Innovation på 137 mio. kr. i 2026, stigende til 172 mio. kr. årligt frem mod 2029.

Ved 2. periodeopfølgning estimerer AAU med et overskud på 50 mio. kr. i 2026. Ankerbudgettet viste et underskud på 7 mio. kr. Estimatet afspejler, at årets samlede omkostninger er opjusteret med 2 mio. kr. til 3.657 mio. kr., mens indtægtsestimatet inklusive finansielle poster, er opjusteret med 59 mio. kr. til 3.682 mio. kr.

Estimatet er fortsat forbundet med en vis risiko, som også er set ved tidligere opfølgninger. Bl.a. i forhold til igangsættelsen af de tildelte basisforskningsmidler. Risikoen ændrer dog ikke ved, at AAU har udarbejdet en velbegrundet plan, som der stadig arbejdes målrettet på stadig at gennemføre i takt med implementeringen af strategien.

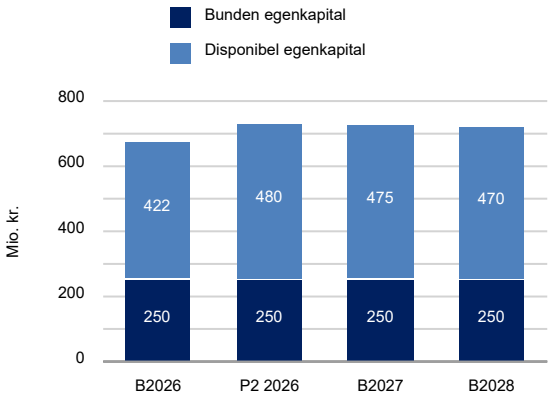
Forventningen til personaleomkostningerne er opjusteret marginalt med 1 mio. kr. Herudover er de forventede forbrugsomkostninger opjusteret med i alt 30 mio. kr. Stigningen i forbrug skal imidlertid også ses som en afspejling af den forventede meromsætning, der indgår i den ambitiøse plan for årets resultat.

AAU estimerer samlede merindtægter, eksklusive finansielle poster, på 45 mio. kr., som direkte kan henføres til en forventet stigning i de tilskudsfinansierede aktiviteter. Herudover ses en stigning i statstilskuddet på 12 mio. kr.
På de finansielle poster er forventningen til afkastet opjusteret til 25 mio. kr.

Tabel 1 viser de overordnede estimater efter 2. periodeopfølgning samt ankerbudgettet og overslagsårene 2027-2028. Det bemærkes, at overslagsårene er opgjort i løbende priser på baggrund af en forventet prisudvikling på 2,1 pct. i 2027 og 2,0 % i 2028. Overslagsårene er kun delvist opdateret siden ankerbudgetteringen.

Den forventede udvikling i AAU's egenkapital er illustreret i figur 1, dog med forbehold for, at overslagsårene i estimatet ikke er fuldt revideret i forbindelse med 2. periodeopfølgning.

Figur 1: Egenkapital*



* Den angivne egenkapital i teksten og figur 1 er opgjort ekskl. den tekniske opjustering vedrørende AAU INNOVATE

Af den estimerede disponible egenkapital ultimo 2026 på 480 mio. kr. er 352 mio. kr. samlet set forhåndsdisponeret. Heraf vedrører 90 mio. kr. ekstra forsknings- og innovationsmidler samt infrastruktur i 2025.
Herudover indgår flere forhåndsdisponeringer til andre aftaler, bl.a. ansættelse af topforskere, som også bidrager til den samlede forhåndsdisponering på 352 mio. kr.

AAU's økonomi forventes i de kommende år at blive påvirket af et faldende antal STÅ, hvilket udgør en vedvarende udfordring og indebærer risiko for reducerede uddannelsesindtægter. Dette på trods af at AAU ved 2. periodeopfølgning ser ind i en stigning på aktivitetsbevillingen under heltidsuddannelse grundet en større effektivitet. Udviklingen er dog et kendt vilkår, som AAU løbende forholder sig aktivt til i den økonomiske planlægning.

I overslagsårene 2027 og 2028, ses der en stigning i statsindtægter, som bl.a. er i relation til en opdateret STÅ-prognose, 1. oktober 2026.

På den baggrund ses der således et øget råderum i overslagsårene ift. resultatmålene. Hertil rettes en opmærksomhed mod den igangværende budgetproces for 2027-2029, hvor omkostningsniveauet budgetteres ift. et stigende aktivitetsniveau, som ses i tabel 1.

Samtidig foreligger der en overordnet strategisk retning samt en velbegrundet og ambitiøs plan for at øge den eksterne omsætning kraftigt frem mod 2030. Denne indsats vurderes at være et centralt element i håndteringen af den forventede indtægtsnedgang på uddannelsesområdet, men realiseringen er forbundet med en vis usikkerhed i forhold til tempo og omfang af de eksterne indtægter. I relation dertil kommer den udfordring der er ved at omlægge kompetencer hos VIP, fra uddannelse til forskning, hvor nogle skal søge flere bevillinger end de tidligere har været vant til.

***Tabel 1: Resultatopgørelse – AAU**

I mio. kr., løbende priser	B2026	P2 2026	B2027	B2028
INDTÆGTER				
Statsindtægter	2.539	2.551	2.641	2.658
Salg af varer og tjenesteydelser	180	178	155	152
Tilskudsfinansierede aktiviteter	919	952	931	956
Indtægter i alt	**3.637**	**3.682**	**3.727**	**3.766**
OMKOSTNINGER				
Forbrugsomkostninger	-770	-800	-756	-770
Ekstern husleje	-338	-323	-330	-336
Personaleomkostninger	-2.439	-2.440	-2.499	-2.526
Af- og Nedskrivninger	-109	-94	-112	-113
Omkostninger i alt	**-3.655**	**-3.657**	**-3.698**	**-3.745**
Finansielle poster	11	25	11	11
Resultat	**-7**	**50**	**40**	**31**
Resultatmål	-7	-7	-5	-2
Ændret råderum	0	58	45	33

*Overslagsårene i ovenstående tabel viser den forventede økonomi, dog med forbehold for overslagsårene ikke er fuldt ud reviderede ved 2. periodeopfølgning. Vi er opmærksomme på at resultatmålene i overslagsårene, ikke er i overensstemmelse med det godkendte budget 2026-2028, grundet ændringer i af- og nedskrivninger for 2027 og 2028.

Statstilskuddet og udvalgte poster under salg af varer og tjenesteydelser er PL-reguleret med 2,1% i 2027 og 2,0% i 2028, mens den eksterne husleje er reguleret med de forventede gennemsnitlige reguleringsprocenter for AAU's lejemål.

UDDANNELSESINDTÆGTER

Uddannelsesindtægter er AAU's største indtægtskilde. Hovedparten tildeles universitetet på baggrund af aktiviteten på heltidsuddannelserne. Dertil kommer bl.a. grundtilskud, campustilskud, beskæftigelsestilskud og studietidstilskud, som også knytter sig til heltidsuddannelserne. Herudover genererer AAU indtægter fra deltidsuddannelser samt en række øvrige uddannelsesaktiviteter, f.eks. aktiverede heltidsstuderende og udenlandske selvbetalere.

Ved 2. periodeopfølgning forventes AAU's samlede uddannelsesindtægter i 2026 at udgøre 1.390 mio. kr., dvs. en stigning på 8 mio. kr. i forhold til ankerbudgettet. Det er primært placeret på aktivitetsbevilling under heltidsuddannelse, hvor der ses en stigning på 10 mio. kr. Denne stigning kommer ikke af flere antal STÅ, men grundet at de studerende vi har, er mere effektive.

Aktiviteterne under heltidsuddannelse er estimeret til en indtægt på 1.256 mio. kr. Som i ankerbudgettet forventes fortsat stigende indtægter i perioden 2026-2028, dog med et mindre fald i 2028.
Efter registreringen af tilgang af studerende pr. 1. oktober 2026, er STÅ-prognosen opdateret for de kommende år. De seneste tal for optag har medført en opjustering af prognosen. For 2027 er den forventede aktivitet øget med ca. 3 pct. i forhold til den tidligere udarbejdede prognose. Opjusteringen afspejler de senest registrerede studenterdata og den forventede effekt på den fremtidige studieaktivitet.

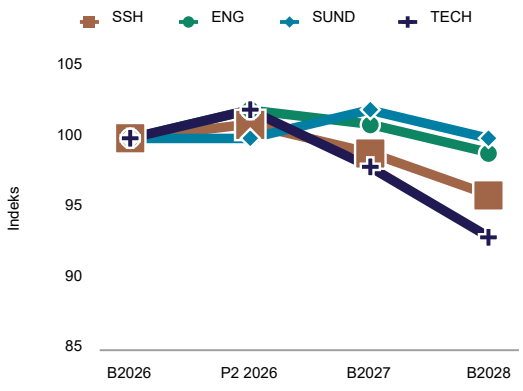
Forventningen til indtægterne fra deltidsuddannelse og øvrige uddannelsesaktiviteter er justeret i et mindre omfang.

Tabel 2: Udvikling i uddannelsesindtægter

I mio. kr., løbende priser	B2026	P2 2026	P2 2027	P2 2028
Heltidsuddannelse	**1.246**	**1.256**	**1.273**	**1.266**
Aktivitetsbevilling	822	832	835	821
Grundbevilling	334	334	341	348
Resultattilskud - Studietid	46	46	46	46
Resultattilskud - Beskæftigelse	34	35	41	40
Kompensation	6	6	6	6
Campusbevilling	4	4	4	5
Kvalitetstilskud	-	-	-	-
Deltidsuddannelse	**74**	**76**	**72**	**75**
Øvrige uddannelsesindtægter	**62**	**58**	**46**	**48**
Uddannelsesindtægter i alt	**1.382**	**1.390**	**1.391**	**1.389**

*Adgangskursus, IT-vest uddannelsesmidler, Udvekslingsstuderende, Fripladspulje, Udenlandske selvbetalere og Aktiverede heltids- og deltidsstuderende

Det forventede fald i antal STÅ frem mod 2028 skyldes hovedsageligt dimensioneringer, der blev besluttet i 2022 i forlængelse af den politiske aftale om udflytning og reduktion af studiepladser. Det vedrører især SSH, hvor alle uddannelser i København lukkes, men i en grad også TECH, hvor det i mindre grad påvirker ENG og SUND.



Figur 2: Forventet udvikling i antal STÅ

TILSKUDSFINANSIEREDE AKTIVITETER

Tilskudsfinansierede aktiviteter består altovervejende af forskning, som helt eller delvist finansieres af eksterne parter, f.eks. fonde og virksomheder. Hver bevilling indtægtsføres løbende i takt med, at den omsættes til forbrug.

De tilskudsfinansierede aktiviteter udgør en væsentlig del af planlægningen for at øge omsætningen i overensstemmelse med den nye AAU-strategi.
AAU har en ambitiøs målsætning om at fordoble omsætningen frem mod 2030. Strategien tydeliggør, at væksten især skal komme på dette område. Det er også her potentialet vurderes størst, set i lyset af den forventede nedgang i andre indtægter.

Da hver bevilling omsættes løbende, er det en forudsætning for at opretholde aktivitetsniveauet på området, at der fortsat hjemtages nye bevillinger til kommende forskningsprojekter.

OMSÆTNING

AAU budgetterede ved årets begyndelse med en omsætning på 919 mio. kr. Ved 2. periodeopfølgning er forventningen opjusteret med 33 mio. kr. til 952 mio. kr. Ved 1. periodeopfølgning i 2026 var det en opjustering på 45 mio. kr. En tilsvarende udvikling sås i 2025, hvor omsætningen blev opjusteret ved 1. periodeopfølgning og efterfølgende nedjusteret ved 2. periodeopfølgning. Udviklingen ved 2. periodeopfølgning i 2026 understøtter dermed den tidligere vurdering af, at forventningen til omsætning kunne følge samme tendens som i 2025. Samtidig understreger udviklingen dog også den generelle risiko forbundet med planen om at fordoble omsætningen.

Opjusteringen er fordelt på mindre stigninger eller fastholdelse, i alle hovedområder. SSH har opjusteret forventningen med 4 mio. kr. til 146 mio. kr. TECH har opjusteret med 6 mio. kr. til 221 mio. kr., mens ENG har fastholdt sit ankerbudget på 389 mio. kr. SUND har opjusteret med 10 mio. kr. til 145 mio. kr., mens Fælles Service og AAU Innovation overordnet set opjusterer med ca. 12 mio. kr.

Ved periodeopfølgningen har AAU ikke fundet anledning til at justere hovedområdernes budgetter for 2027-2028.

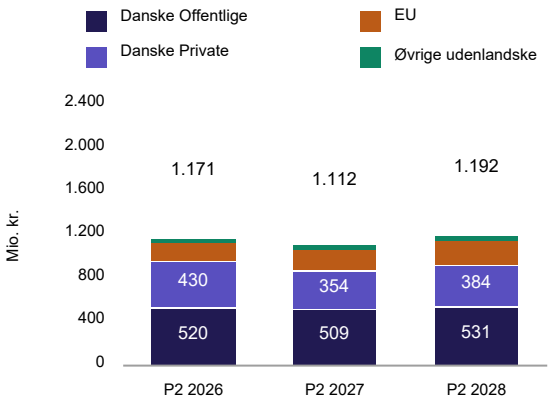
HJEMTAG AF BEVILLINGER

Ved indgangen til 2026 forventede AAU et hjemtag på 1.102 mio. kr. Denne forventning er nu opjusteret til 1.171 mio. kr., og ved udgangen af september er der hjemtaget 777 mio. kr.

Udviklingen i hjemtaget skal også ses i sammenhæng med AAU's strategiske målsætning om at fordoble omsætningen. En realisering af dette mål forudsætter et tilsvarende højere hjemtag, da vækst i omsætningen i væsentligt omfang afhænger af evnen til at tiltrække eksterne midler.

AAU's estimerede hjemtag fremgår af figur 3 fordelt på kategorier af bevillingsgivere. Budgettet for overslagsårene 2027 og 2028 er fastholdt.

Figur 3: Forventning til hjemtag

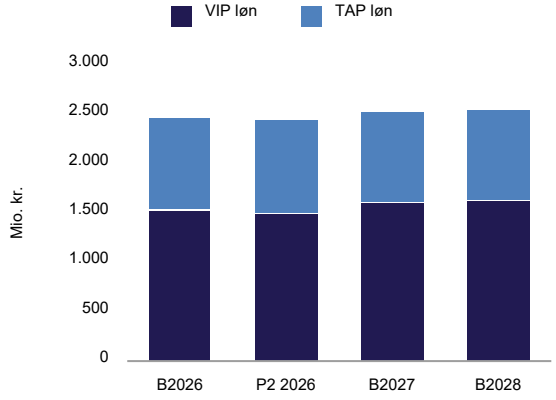


PERSONALE

Forventningen til de samlede personaleomkostninger er opjusteret marginalt med i alt 1 mio. kr., svarende til ca. 0,1 pct., fra ankerbudgettets 2.439 mio. kr. til 2.440 mio. kr. I forbindelse med udarbejdelse af ankerbudgettet, blev der indarbejdet en stor stigning i VIP-lønninger samlet for 2026, grundet de ekstra basisforskningsmidler. Realiseringen af denne indarbejdelse og den efterfølgende opfølgning, er blevet kvalificeret af de faglige hovedområder.

Figur 4 viser fordelingen af personalebudgettet på videnskabeligt og teknisk-administrativt personale. Fordelingen er ændret med 1 procentpoint fra ankerbudgettet til 2. periodeopfølgning, idet 61 pct. af estimatet ved 2. periodeopfølgning vedrører videnskabeligt personale og 39 pct. teknisk-administrativt personale mod henholdsvis 62 pct. og 38 pct. i ankerbudgettet.

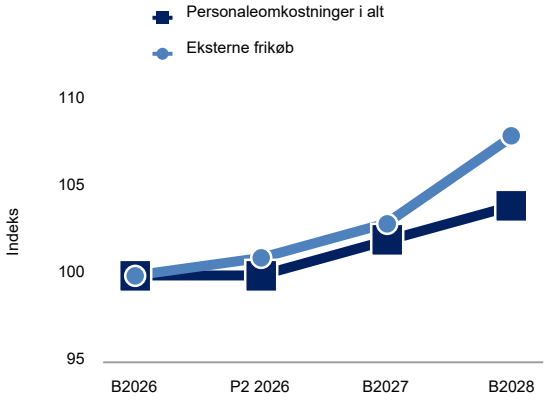
Figur 4: Udvikling i personaleomkostninger



Af figur 5 fremgår det, at det budgetterede frikøb afspejler forventningen om vækst i de tilskudsfinansierede aktiviteter i 2026. Figuren viser samtidig, at frikøbene stiger mere end personaleomkostningerne målt som indeks, hvilket kan indikere et øget frikøb blandt eksisterende medarbejdere og dermed relativt dæmpe væksten i de samlede personaleomkostninger.

I overslagsårene forventes en stabil stigning i 2027, mens der ses en mere markant stigning i 2028.

Figur 5: Udvikling i personaleomkostninger mod eksterne frikøb



Ved udarbejdelsen af 2. periodeopfølgning har der været et særligt fokus på realiseringen af VIP-ansættelser.
Dette har vist, at der frem mod 2. periodeopfølgning har været et mindreforbrug, som primært vedrører VIP-personale.

For perioden frem til og med juli, har der været et underforbrug i forhold til forventningerne i ankerbudgettet. Dog har det øgede fokus på omsætning, især på de ekstra basisforskningsmidler, bevirket at det i august måned er lykkedes at realisere VIP-lønninger på det niveau som var forventet ved ankerbudgettet.
Estimatet for året på VIP-løn er derfor påvirket af, at det fra januar til og med juli, ikke er lykkedes at realisere VIP- lønningerne som forventet.

Overordnet set har de tildelte ekstra basisforskningsmidler betydet stor stigning i budgetterede VIP-lønninger og forskningsaktivitet, som ikke er opnået i årets første halve år. Dog viser realiserede data i august at være på niveau med det budgetterede. Dette indikerer dermed at gennemførslen af de planlagte aktiviteter er intensiveret, også i forhold til den strategiske målsætning.

Realiserede data ved 2. periodeopfølgning kan give en indikation af, at der bør kigges på udviklingen af VIP-ansættelser i september måned. Dette for at kunne afdække væsentlige budgetrisici som knytter sig fortsat til de planlagte VIP-stillinger som endnu ikke er besat. Estimatet viser at forventningerne er blevet nedjusteret, og det derfor ikke forventes at besætte alle planlagte VIP-stillinger fra ankerbudgettet.

Det estimerede overskud på 50 mio. kr. viser dermed, at de resterende planlagte VIP-ansættelser skal gennemføres rettidigt, således de stadig planlagte aktiviteter og personaleomkostninger, kan nå at blive realiseret i 2026.

AFSKRIVNINGSBUDGET

Afskrivningsbudgettet omfatter både afskrivninger fra eksisterende anlægsinvesteringer og afskrivninger fra budgetterede anlægsinvesteringer.

Tabel 3: Afskrivningsbudget

I mio. kr.	B2026	P2 2026	P2 2027	P2 2028
Afskrivninger eksist. anlæg	80	89	75	58
Afskrivninger budg. anlæg	28	5	35	56
Afskrivninger i alt	**108**	**94**	**110**	**115**

Som det fremgår af tabel 3, går AAU ind i en periode med stigende afskrivninger i 2026-2028.

I perioden sker der et naturligt skifte, så afskrivningerne fra eksisterende anlæg falder, mens afskrivningerne fra budgetterede anlægsinvesteringer stiger.

Afskrivningerne fra eksisterende anlægsinvesteringer falder fra 89 mio. kr. i 2026 til 58 mio. kr. i 2028. Samtidig stiger de budgetterede afskrivninger fra 5 mio. kr. i 2026 til 56 mio. kr. i 2028.

Erfaringer fra tidligere år viser, at anlægsinvesteringer kan blive taget i brug senere end budgetteret, hvilket reducerer og udskyder afskrivningerne i perioden. Dette kan også forklare faldet i 2026 i P2-estimatet sammenlignet med ankerbudgettet.

Blandt de anlægsinvesteringer, der genererer afskrivninger i 2026, er nyt laboratorium i Fibigerstræde 14, ombygning af Fredrik Bajers Vej 5, ny parkeringsplads ved Thomas Manns Vej, udendørslamper og ny LED-belysning på Campus København samt opgradering af seminarrum i Kroghsstræde, Rendsburggade og Selma Lagerlöfs Vej. Herudover indgår afskrivninger fra Storage.

Blandt de nye anlægsinvesteringer, der ibrugtages i 2027, er bl.a. en jordstationsplatform til satellitkommunikation, C-TECH, Energy-Hub, nyt HR-system, forbedret indeklima, samt indretning af lejede lokaler.

I 2028 er det blandt andet budgetteret med et nyt havkøleanlæg samt nye investeringer i indretning af lejede lokaler og inventar.

FREMADRETTET ØKONOMI

ESTIMAT FOR 2026

Ved indgangen til 2026 budgetterede AAU med et underskud på 7 mio. kr. for året. Som det fremgår af tabel 1, estimerer AAU efter 2. periodeopfølgning med 50 mio. kr. i overskud.

AAU estimerer samlede merindtægter, eksklusive finansielle poster, på 45 mio. kr., som direkte kan henføres til en forventet stigning i de tilskudsfinansierede aktiviteter. Herudover ses en stigning i statstilskuddet på 12 mio. kr., som bl.a. henledes til stigningen i uddannelsesindtægter på 10 mio. kr.

AAU estimerer herudover et positivt afkast på de finansielle poster på 25 mio. kr. Beløbet er opjusteret fra budgettets 11 mio. kr. på baggrund af forventningerne til det finansielle marked og er estimeret 10 mio. kr. højere end ved 1. periodeopfølgning.

De samlede estimerede omkostninger udgør 3.657 mio. kr. Personaleomkostningerne estimeres 1 mio. kr. højere end budgetteret som følge af ny forventning i forhold til udfordringen med ansættelse af VIP-personale, bl.a. vedrørende de tildelte ekstra basisforskningsmidler i 2026. Herudover er forventningen til AAU's forbrugsomkostninger opjusteret med i alt 30 mio. kr.

Som nævnt i ledelsesresuméet er overskuddet på 50 mio. kr. stadig forbundet med en vis risiko, i forhold til videre effektuering af den ambitiøse plan. Denne usikkerhed indebærer, at årets resultat potentielt kan udvikle sig til et større overskud end de 50 mio. kr.

NYT SIS

Projektet er lukket efter en beslutning i programstyregruppen ultimo juni 2026, og der er fortsat et juridisk spor mellem parterne, der er uafklaret. AAU har hensat godt 34 mio. kr. til projektet, og håndteringen af hensættelsen forventes afklaret i Q4 2026. En straksafskrivning i indeværende år af midlerne, kan derfor påvirke 2026-resultatet markant.

ØKONOMISKE UDSIGTER

AAU står på et solidt økonomisk grundlag trods en faldende tendens på uddannelsesområdet.

På nationalt niveau forventes en administrativ besparelse i universitetssektoren over de næste 2-3 år. I praksis tilbageføres hele eller dele af besparelsen til universiteterne. Det er dog fortsat uafklaret, i hvilket omfang der konkret skal findes besparelser og hvornår, i den kommende budgetperiode.

På AAU-niveau kan de økonomiske konsekvenser af kandidatreformens implementering endnu ikke indarbejdes i estimaterne. Det vil bl.a. afhænge af, i hvilken grad AAU kan tiltrække studerende til de nye kandidatuddannelser i en tid med ugunstig demografisk udvikling. Samtidig sker der fortsat en tilpasning af antal udbudte studiepladser, med basis i dimensionering.

AAU har i overensstemmelse med strategien stort fokus på at sikre, at en større andel af universitetets aktiviteter fremover finansieres af eksterne forskningsbevillinger, så AAU kan opretholde et højt aktivitetsniveau. Indtægterne fra de tilskudsfinansierede aktiviteter forventes derfor også i de kommende år at udgøre et væsentligt bidrag til universitetets forskningsaktiviteter og samlede økonomi.

Det er derfor positivt for den fremadrettede økonomi, at der igen i 2026 forventes et højt niveau af hjemtag fra offentlige, private og udenlandske bevillingsgivere. AAU vil i de kommende år fastholde fokus på en omstilling af universitetets aktiviteter, så forskningen relativt kommer til at fylde mere end i dag, samtidig med at uddannelsesområdet tilpasses som følge af nationale reformer.

I den kommende budgetperiode 2027-2029, vil universitetet øge investeringerne i uddannelse, forskning og innovation. Det sker via de tildelte midler i den 4-årige aftale, vedrørende udmøntningen af forskningsreserven samt gennem AAU's opsparede midler i egenkapitalen.

.