



AALBORG UNIVERSITET

Rektorsekretariatet  
Fredrik Bajers Vej 7K  
Postboks 159  
9100 Aalborg

Telefon: 9940 9940  
E-mail: aau@aau.dk

Dato: 21. april 2021

NSN/ltp

Sagsnr.: 2021-012-00181

Referat af  
Aalborg Universitets bestyrelsesmøde, 2-21, 13.04.2021

	Til stede	Afbud
<b>EKSTERNE MEDLEMMER</b>		
Lene Espersen (formand)	X	
Lars Raadkjær Enevoldsen (næstformand)	X	
Claus Holstein (CH)	X	
Henrik Tvarnø (HT)	X	
Stener Kvinnsland (SK)		X
André Rogaczewski (AR)	X	
<b>INTERNE VIP-MEDLEMMER</b>		
Antje Gimmler (AG)	X	
Kjeld Nielsen (KN)	X	
<b>INTERNT TAP-MEDLEM</b>		
Anne Bisgaard Pors (ABP)	X	
<b>INTERNE STUDENTERMEDLEMMER</b>		
Christian Obel Pinstrup (COP)	X	
Linea Winkler Pedersen-Ulrich (LPU)	X	
<b>FASTE DELTAGERE UDEN STEMMERET</b>		
Per Michael Johansen (rektor)	X	
Søren Lind Christiansen (universitetsdirektør)	X	

Mødet begyndte kl.: 09.00  
Mødet sluttede kl.: 13.35  
Referent: Nicklas Schreiber Nielsen/Lise Thorup-Pedersen  
Næste ordinære møde: 22.-23.06.2021

*Statsautoriseret revisor Jakob B. Ditlevsen, Deloitte, økonomidirektør Morten Winterberg og budgetchef Gitte Hartung, Økonomiafdelingen, deltog i punkt 4 og 5. Chefkonsulent Louise Bredgaard, Rektorsekretariatet, deltog i punkt 6.*

## 1. Bestyrelsesformandens og rektors velkomst

---

Bilag A) Sagsfremstilling

Formanden og rektor bød velkommen.

Rektor fortalte, at IRIS Group på opdrag fra AAU har udarbejdet en rapport vedr. universitetets bidrag til innovation, iværksætteri og grøn omstilling. Rapporten viser bl.a., at AAU er det universitet i Danmark som, henset til universitetets størrelse, indgår flest samarbejdsaftaler med private virksomheder. Rapporten viser tillige, at samarbejde med AAU har medvirket til øget omsætning på 2 mia. kr. i de samarbejdende virksomheder, og at AAU desuden er rykket op på internationale ranglister siden 2013. Rapporten viser også, at universitetet har haft succes med at opbygge nye miljøer inden for iværksætteri.

Formanden spurgte, om andre universiteter indgår i rapporten, og hvordan den øgede omsætning i virksomhederne er blevet målt. Rektor svarede, at rapporten kun vedrører AAU. Den øgede omsætning er fremkommet ved sammenligning med en kontrolgruppe af virksomheder uden samarbejdsaftaler med AAU. Næstformanden spurgte, om den øgede omsætning kun skyldes samarbejdsaftalerne, hvilket rektor bekræftede.

Bestyrelsen takkede for orienteringen.

## 2. Godkendelse af dagsorden

---

Dagsordenen blev godkendt.

## 3. Godkendelse af referat af bestyrelsens møde 1-21 den 4. marts 2021

---

Bilag A) Sagsfremstilling

Bilag B) Foreløbigt referat af bestyrelsens møde 1-21 den 4. marts 2021

Referatet blev godkendt.

## 4. Behandling af Deloitte's rapportering vedrørende revision af årsrapport 2020 (LUKKET PUNKT-ÅBENT EFTER MØDET)

---

Bilag A) Sagsfremstilling

Bilag B) Rapportering vedrørende revision af årsrapporten for år 2020

Bilag C) Præsentation

Statsautoriseret revisor Jakob B. Ditlevsen præsenterede Deloitte's rapportering vedr. revision af årsrapport 2020. Revisor pointerede, at revisionen ikke har givet anledning til kritiske bemærkninger, og at universitetets økonomistyring fortsat er betryggende, hvilket ligeledes var vurderingen i revisionsprotokollatet forelagt bestyrelsen den 17. december 2020. Revisors gennemgang af ledelsesberetningen og målrapporteringen har heller ikke givet anledning til kritiske bemærkninger. Forudsat bestyrelsens godkendelse forsynes årsrapport 2020 med en revisionspåtegning uden forbehold, fremhævelser eller særlige rapporteringsforpligtelser.

Årsresultatet i 2020 afviger markant fra årsresultatet i 2019 med et overskud på 102,4 mio. kr. Afvigelsen skyldes bl.a. færre omkostninger til drift og øget statstilskud pga. COVID-19 til indregning i 2020. Revisor informerede om, at revisionen baseres på finansiel revision, juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision med fokus på sparsommelighed, produktivitet og effektivitet. Uagtet nogle procedurer har været udfordrede af nedlukningen pga. COVID-19, vurderes AAU's forvaltning at være betryggende. 2020 resulterede i en egenkapitalforbedring på ca. 112 mio. kr., hvilket dels skyldes årsresultatet, herunder regulering af feriepengeforpligtelsen. I 2020 indregnes også et statstilskud på ca. 11 mio. kr. til oprettelse af ekstra studiepladser i 2020/2021 og en forøgelse af reserveret egenkapital

vedr. donationen til Science and Innovation Hub. Der er desuden afholdt færre forbrugsomkostninger til særligt konferenceaktiviteter og rejseaktiviteter pga. COVID-19. De tilskudsfinansierede områder er lidt udfordret af nedlukningen, fordi planlagte investeringer og eksperimentelle aktiviteter har måttet udskydes.

Formanden bemærkede, at nedlukningen har haft bestyrelsens bevågenhed, herunder særligt STÅ-produktionen. Bestyrelsen er trygge ved håndteringen af situationen, som indtil videre ikke har haft så alvorlige konsekvenser som frygtet. Bestyrelsen vurderede, at det er nødvendigt, at AAU investerer i initiativer, som kan være med til at styrke de studerendes trivsel. De studerende har gennemgået en svær periode, og det er vigtigt, at situationen tages alvorligt. Rektor fortalte, at der igangsættes initiativer med henblik på at styrke de studerendes trivsel, når situationen tillader det, bl.a. ekstra sociale aktiviteter for de nuværende førsteårsstuderende parallelt med studiestartsfesten for de nye førsteårsstuderende, fælles studiestart på Honnørkajen og genopstart af studiegruppeaktiviteter. Bestyrelsen spurgte, om der afsættes midler til de enkelte uddannelser. Rektor svarede, at det ikke er utænkeligt, at de enkelte uddannelser også vil skulle investere i initiativer for de studerende. Studenterrepræsentanterne bemærkede, at StudenterSamfundet gerne indgår i et samarbejde om planlægning af initiativer, hvilket rektor kvitterede for. Studenterrepræsentanterne fremførte, at der også bør være særligt fokus på andet- og tredjeårsstuderendes trivsel.

Bestyrelsen spurgte, om faldet i eksternt hjemtag på 54 mio. kr. skyldes COVID-19, eller om tendensen også vil gøre sig gældende i 2021. Rektor svarede, at der isoleret set kan konstateres et fald i 2020, men at udviklingen i eksternt hjemtag er positiv over en årrække. Der vil altid være udsving i hjemtag fra år til år, da mange faktorer er i spil samtidigt.

Bestyrelsen tog revisors rapportering til efterretning.

## **5. Godkendelse og underskrivelse af årsrapport 2020, herunder afrapportering på målopfyldelse af strategisk rammekontrakt 2018-2021 og periodeopfølgning 3-2020 (LUKKET PUNKT-ÅBENT EFTER MØDET)**

---

- Bilag A) Sagsfremstilling
- Bilag B) Udkast til Årsrapport 2020
- Bilag C) Præsentation
- Bilag D) Sagsfremstilling
- Bilag E) Statusredegørelse 2020 for den strategiske rammekontrakt 2018-2021
- Bilag F) Sagsfremstilling
- Bilag G) Orientering om 3. periodeopfølgning 2020
- Bilag H) Præsentation

Økonomidirektøren præsenterede de faglige resultater i årsrapporten. På uddannelsessiden har omstillingen til digital undervisning og eksamen ikke påvirket STÅ-produktionen. Som følge af en politisk aftale har AAU fået tilskud til oprettelse af 370 ekstra studiepladser i 2020/2021. Tilskuddet er fuldt indtægtsført i 2020. AAU har desuden modtaget knap 8 mio. kr. til at øge forskningsdækningen og tiltrække flere studerende til STEM-uddannelserne. Optaget i 2020 er faldet 8 % pga. af dimensionering. På forskningssiden fortsætter de fem tværvideenskabelige forskningsprojekter. EXOTIC og FLOW modtog Horizon 2020-bevillinger, ligesom flere af projekterne har fået supplerende eksterne bevillinger. Styrkelse af forskningsstøtte på tværs af universitetet skal medvirke til at sikre, at AAU med højere frekvens vil hjemtage eksterne forskningsbevillinger i de kommende år. AAU opnåede i 2020 14 % af de samlede nationale BFI-point, hvilket er samme niveau som i 2019. AAU ligger med 3,41 BFI-point pr. VIP-årsværk væsentligt over sektorgennemsnittet på 2,38 BFI-point pr. VIP-årsværk. COVID-19 har udfordret innovationsindsatsen pga. lukkede laboratorier og manglende mulighed for at gennemføre samarbejder. AAU Startup Program har dog haft fremgang, ligesom AAU deltager i flere af de 14 nye erhvervs- og innovationsklynger etableret pr. 1. januar 2021.

Økonomidirektøren præsenterede de økonomiske resultater i årsrapporten. I 2020 var årsresultatet 102,4 mio. kr., hvilket er en stigning på 156 mio. kr. sammenlignet med årsresultatet i 2019. AAU har i perioden 2017-2019 haft planlagt underskud pga. strategiske satsninger, og der var i 2020 også budgetteret et mindre underskud. COVID-19 har dog medført et markant overskud. AAU har modtaget øget statstilskud på 41 mio. kr., bl.a. pga. tilskud til optag af ekstra studerende og en aftale med Statens Serum Institut om genomsekventering af COVID-19-prøver på Institut for Kemi og Biovidenskab. Der er afholdt 74 mio. kr. mindre i forbrugsomkostninger og 52 mio. kr. mindre i personaleomkostninger end budgetteret. Den væsentlige stigning i årsresultatet har medført, at egenkapitalen i 2020 steg med 112 mio. kr. svarende til en stigning på 34 % ift. 2019. 254 mio. kr. er bundet egenkapital svarende til bestyrelsen minimumskrav på 8,5 % af de eksterne indtægter i regnskabsåret. 52 mio. kr. på egenkapitalen hidrører fra en donation til Science and Innovation Hub.

Den fremtidige økonomi er hæmmet af krav om medfinansiering på eksterne forskningsbevillinger. Det forventes dog, at der indføres en reform af modellen for fordeling af basisforskningsmidler. Der er desuden politisk fokus på at reducere SU til udenlandske studerende, men det er endnu ukendt, hvilke konsekvenser det vil kunne få for AAU. Det er også nødvendigt at investere i gennemgribende digitalisering af universitetets kerne- og støtteaktiviteter, bl.a. med udskiftning af ERP-system, ligesom den nuværende nationale studieadministrative platform STADS står over for udskiftning. IT-udviklingsprojekter over 10 mio. kr. aktiveres som anlægsaktiver og afskrives over en årrække. AAU risikerer, at den nationale ramme for anlægsinvesteringer vil sætte en begrænsning for nødvendige investeringer.

Bestyrelsen tog til efterretning, at der er flere ubekendte faktorer, som kan få indflydelse på den fremtidige økonomi. Bestyrelsen udtrykte bekymring for, at det kommende IT-udviklingsprojekt vedr. udskiftning af STADS er en blankocheck. Bestyrelsen spurgte, om universitetet har indflydelse på omfanget af investeringerne. Rektor bemærkede, at udskiftningen af STADS er et statsligt projekt. Universitetsdirektøren bemærkede, at det er nødvendigt at give de studerende en bedre brugeroplevelse, og at STADS giver driftsmæssige udfordringer. Det er en investering i software som skal løse et organisatorisk problem. Uddannelses- og Forskningsstyrelsen er systemejer på det nye software, som universiteterne medfinansierer efter en nøgle. Flere universiteter er repræsenteret i styregruppen på sektorniveau og har derigennem indflydelse. Formanden bemærkede, at der er mange spørgsmål på nuværende tidspunkt, da projektet er tidligt i udviklingsfasen. Bestyrelsen efterspurgte en orientering om projektet på et kommende møde.

Bestyrelsen spurgte ind til investeringen i Science and Innovation Hub. Rektor fortalte, at slutprisen for projektet er ca. 220 mio. kr. AAU har modtaget en donation på 100 mio. kr. til projektet fra A.P. Møller Fonden som løbende optages i egenkapitalen.

Rektor henviste til det skriftlige materiale vedr. afrapportering på målopfølgning af strategisk rammekontrakt. Formanden bemærkede, at der også fremtidigt skal være fokus på minimumstimetallet på uddannelserne.

Bestyrelsen godkendte og underskrev årsrapport 2020, herunder afrapporteringen for målopfølgningen af strategisk rammekontrakt for 2020.

Økonomidirektøren orienterede om 3. periodeopfølgning 2020. Periodens resultatet afviger med 112 mio. kr. ift. det budgetterede resultat på -9,7 mio. kr. i rebudget 2020. Afvigelsen skyldes bl.a. færre forbrugsomkostninger, aftalen indgået med Statens Serum Institut om genomsekventering af COVID-19-prøver, som har medført en merindtægt på 23,5 mio. kr. samt mindreforbrug på digitaliseringspuljen på 8,3 mio. kr. Økonomistyrelsen har besluttet, at tilskuddet til optag af ekstra studerende i 2020/2021 skal fuldt indtægtsføres i 2020 trods sandsynlig tilbagebetaling på ca. 5,3 mio. kr.

De tilskudsfinansierede aktiviteter afviger med -115,3 mio. kr. ift. det budgetterede resultat, hvoraf ca. 30 mio. kr. knytter sig til frikøb af medarbejdere. Afvigelsen skyldes primært COVID-19, som har resulteret i manglende adgang til laboratorier og manglende nødvendige leveringer. Personaleomkostningerne afviger med 26,4 mio. kr., hvilket er en marginal afvigelse ift. det budgetterede resultat. I 2020 blev samlet realiseret frikøb på 423 mio. kr. mod budgetteret 453 mio. kr. svarende til en afvigelse 6,5 %. Der kunne konstateres mindre frikøb i første halvdel af året, som blev indhentet løbende.

Der er samlet disponeret 96,6 % af det AAU-finansierede investeringsbudget for 2020 på 123 mio. kr. med en marginal afvigelse på 50.000 kr. ift. det budgetterede. Det skyldes, at der forventes et betydeligt investeringsbehov i den nye studieadministrative platform Kopernikus, som skal erstatte den nuværende platform STADS.

Eksternt hjemtag udgjorde ca. 694 mio. kr., hvilket er et fald ift. 2019. Hjemtaget er dog præsteret selvom EU er overgået til en ny programperiode fra Horizon 2020 til Horizon Europe. For så vidt angår projektbeholdningen har AAU hjemtaget 10 % mere end forbrugt, hvilket medfører en restbeholdning på 1,337 mio. kr. svarende til 2,1 års forbrug.

Økonomidirektøren orienterede om personaleudviklingen, herunder en vækst i lektorer på 4,1 %, adjunkter 11,6 % og VIP øvrige 18,6 %.

Økonomidirektøren præsenterede forventningerne til 2021. Estimatet afviger med 14,6 % ift. budgettet. De væsentligste faktorer er bl.a. en forventet indtægt på 29,1 mio. kr. fra Statens Serum Institut til genomsekventering af COVID-19-prøver og forventet indhentning af mindreforbruget på digitaliseringsområdet som medfører en nedjustering på 7 mio. kr.

Formanden spurgte ind til eksternt hjemtag på SAMF, som ligger lavt i indeks ift. 2019. Bestyrelsen har fokus på fakulteter, som ligger lavt i indeks, da fakulteterne med den nye budgetmodel ikke længere bliver kompenseret. Rektor svarede, at der er fokus på SAMF. Som led i forskningsstøttestrategien skal alle institutter bl.a. have et halvt årsværk til at hjælpe med hjemtage af eksterne midler. Sammenlægningen af HUM og SAMF bør også være med til, at der skabes bedre muligheder for at hjemtage eksterne midler.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

## 6. Slutevaluering af *Viden for Verden* 2016 – 2021

---

Bilag A) Sagsfremstilling

Bilag B) Præsentation

Rektor præsenterede resultatet af slutevalueringen af AAU's strategi 2016-2021 *Viden for Verden*. Slutevalueringen indeholder tre elementer: selvevaluering af måindsatser, hvor direktionen har været ansvarlig for indsatserne på tværs af universitetet, evaluering af governance af implementeringsprocessen og de tværvideenskabelige forskningsprojekter.

AAU var på tidspunktet for vedtagelsen af *Viden for Verden* i 2016 kendt for sin evne til at samarbejde omverdenen, men driften i de administrative funktioner var ustabil. AAU havde ikke et kvalitetssystem, hvilket dog blev udviklet og implementeret med henblik på institutionsakkreditering. AAU havde et unikt brand i PBL, som ikke blev udnyttet tilstrækkeligt. AAU havde haft massiv vækst i antal uddannelser, studerende og medarbejdere, men kvalitetsstyringen var ikke fulgt med i takt med væksten. AAU var også fraktioneret og beslutninger blev truffet decentralt. Formålet med strategien var at professionalisere universitetet og investere i strategiske satsninger, og mange resultater i perioden udspringer af *Viden for Verden*. Universitetet har i dag fået større gennemslagskraft både politisk og ift. omverdenen. Der er blandt ledelse og medarbejdere vakt interesse for strategien, og der er blevet

gennemført omfattende kompetenceudvikling af ledelsen i forbindelse med implementeringen. Før *Viden for Verden* blev strategi betragtet som et ledelsesprojekt, men nu er den generelle holdning, at strategien har gjort en afgørende forskel for AAU.

På forskningssiden har fokus været at øge AAU's forskningsmæssige gennemslagskraft og hjemtag gennem bl.a. organisering af forskningsgrupper, gennemførelse af et talentplejeprogram for forskere og forberedelse af missionsdrevet forskning via de tværvideenskabelige forskningsprojekter. AAU har haft succes med at hjemtage midler fra danske offentlige fonde, men der er plads til yderligere forbedring i hjemtag fra danske private fonde. De tværvideenskabelige forskningsprojekter har haft succes med at hjemtage midler fra både danske private fonde og Horizon 2020. Forskningsprojekterne har dog været udfordrede med at etablere et fælles sprog og finde de rette publiceringskanaler. 94 % af deltagerne i AAU's talentplejeprogram for forskere vurderer, at programmet har haft positiv indvirkning på deres karriere, og programmet har medvirket til hjemtag af eksterne midler. Forskningstalerne har samlet set bidraget til hjemtag af 150 mio. kr. i eksterne forskningsbevillinger. AAU har også opnået flotte resultater på internationale ranglister, bl.a. QS 2021, hvor AAU er placeret som nr. 88 i verden inden for Engineering and Technology. AAU er også flere år i træk blevet kåret som det bedste universitet i Europa inden for ingeniørvidenskab.

På uddannelsessiden har fokus været at tilpasse uddannelsesporteføljen med udgangspunkt i robusthedsprincipper; at skabe bedre kvalitet og relevans i uddannelserne ved at revidere universitetets kvalitetssystem; at skabe en professionaliseret tilgang til arbejdet med ledighed og beskæftigelse gennem målrettede karriereforløb, dimensionering og adgangs begrænsning og at sætte studenterværsætter i system.

AAU's vidensamarbejde er blevet styrket ved professionaliseret understøttelse af samarbejdet med det omgivende samfund. Rektor fortalte om virksomheden Hexastate, som er stiftet af tidligere og nuværende studerende på AAU, der har indgået i ét af universitetets fem inkubatormiljøer. Rektor fortalte om appen AAU Connect, som er blevet udviklet med det formål at nedbryde barrierer mellem AAU og erhvervslivet, styrke relationerne og gøre det nemmere for eksterne samarbejdspartnere at søge information om universitetets aktiviteter.

Rektor informerede om, at udviklingen af den nye strategi er igangsat. Den nye strategi er funderet i *Viden for Verden*, som har bidraget til professionalisering af organisationen med fokus på kvalitet i universitetets udbud og leverancer. I den nye strategi bliver fokus strategisk ageren og agilitet, hvor langsigtede mål ledsages af indsatser med kortere planlægningshorisont. Det skal give mulighed for hyppig opfølgning med mulighed for at gentænke, reagere og foretage ændringer. Det er hensigten, at der i den kommende strategiperiode skal være mindre central styring, og bl.a. institutledere skal være centrale aktører i strategiarbejdet. Der skal desuden være fokus på løbende kompetenceudvikling, så evnen til strategisk ageren forankres i organisationen.

Formanden bemærkede, at den kommende strategiperiode skal være mindre bureaukratisk, og at jævnlig opfølgning på indsatserne er vigtig for at kunne agere strategisk. Bestyrelsen bemærkede, at der fortsat bør være fokus på kvalitetsdagsordenen som i *Viden for Verden*. Bestyrelsen bemærkede desuden, at AAU skal styrke sin tilstedeværelse i danske private fonde. Rektor svarede, at forskerne har erkendt vigtigheden heraf, hvilket er vigtigt for at få forskere med de rette kvalifikationer til at repræsentere AAU i fondene.

Næstformanden spurgte, om AAU kan fastholde forskningstalenter. Rektor svarede, at universitetet kontinuerligt arbejder med at fastholde talenter, men også med at rekruttere nye talenter.

Bestyrelsen udtrykte stor tilfredshed med resultaterne i strategiperioden og fremhævede, at AAU i højere grad skal kommunikere resultaterne til omverdenen.

Bestyrelsen tog resultatet af slutevalueringen til efterretning.

## **7. Bemyndigelse til formandskabet i forbindelse med ansættelse af prorektor**

---

Bilag A) Sagsfremstilling

Bestyrelsen bemyndigede formandskabet til at godkende ansættelse af ny prorektor efter indstilling fra rektor.

## **8. Orientering fra bestyrelsesformanden**

---

Bilag A) Sagsfremstilling

Formanden orienterede om et møde i formandskabskredsen i regi af Danske Universiteter med følgende emner på dagsordenen: modellen for fordeling af basisforskningsmidler, den verserende politiske debat om uvidenskabelig forskning på universiteterne og opstramninger vedr. SU til udenlandske studerende. Bestyrelsen spurgte, hvordan AAU er stillet ift. opstramningerne. Formanden svarede, at eventuelle opstramninger vil have negative konsekvenser for AAU.

Formanden orienterede om et kommende udspil fra Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM) om uddannelser i hele landet.

## **9. Orientering fra rektor og efterfølgende drøftelse**

---

Bilag A) Sagsfremstilling

Bilag B) Rektors orientering

Rektor supplerede formandens orientering om UFM's kommende udspil om uddannelser i hele landet. Nordjylland er en relativt lille region, hvor det ikke givetvis vil være formålstjenligt at udflytte uddannelser. Nogle uddannelser er svære at flytte, f.eks. laboratorieafhængige uddannelser. Rektor foreslog andre tiltag end udflytning, bl.a. projektarbejde i virksomheder og uddannelseshubs i udkantsområder. Ministeriet har meddelt, at behandling af prækvalifikationsansøgninger om uddannelser er udskudt til senere på året, da udspillet kan ændre rammerne for udbud af uddannelser.

Rektor orienterede om, at han og rektor på DTU Anders Bjarklev har haft et indlæg i Berlingske i forbindelse med debatten om uvidenskabelig forskning på universiteterne. I indlægget blev vigtigheden af forskningsfrihed understreget. Rektor har drøftet emnet med departementschefen i UFM.

Rektor orienterede om uddannelses- og forskningsministerens besøg på AAU den 11. marts 2021. Ministeren besøgte professor MSO Mads Albertsen og hans forskningsteam i laboratoriet på Institut for Kemi og Biovidenskab. Ministeren takkede forskningsteamet for deres store indsats med genomsekventering af COVID-19-prøver.

Rektor orienterede om, at Folketingets partier har vedtaget en hjælpepakke til landets videregående uddannelser på 100 mio. kr. Midlerne er møntet på tiltag til sidsteårsstuderende på uddannelser med praksisrettede elementer. AAU er blevet tildelt 5,1 mio. kr. Rektor pointerede, at der også er fokus på universitetets øvrige studerende og hvilke initiativer, der kan være med til at fremme de studerendes trivsel.

Rektor orienterede om, at Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har genberegnet grundlaget for dimensionering af studieåret 2021/2022. Genberegningen betyder bl.a., at AAU har fået udtaget 17 nye kandidatuddannelser til ledighedsbaseret dimensionering. Tre uddannelser er blevet fjernet fra den ledighedsbaserede dimensionering.

Rektor orienterede om genåbning af AAU. Der er i forbindelse med genåbningen etableret testfaciliteter på universitetets tre campusser i samarbejde med Falck, hvor medarbejdere og studerende har mulighed for at blive testet for COVID-19.

Rektor orienterede om, at der har været frist for kvote 2-ansøgninger. AAU modtog i alt 9.001 ansøgninger svarende en stigning på 18,6 % ift. sidste år, hvilket er det højeste antal ansøgere nogensinde. Fordelt på AAU's campusser var stigningen i ansøgninger 17,8 % på Campus Aalborg, 18,7 % på Campus Esbjerg og 28,5 % på Campus København. Der var en stor stigning i ansøgninger på de uddannelser, som vanligt er populære, f.eks. medicin, psykologi og jura, men også på it-uddannelserne. Der var desuden en stigning i førsteprioritetsansøgninger til AAU.

Rektor orienterede om et velbesøgt digitalt Åbent Hus-arrangement, som fungerede godt. Den digitale løsning gav flere potentielle studerende i udlandet bedre mulighed for at deltage.

Bestyrelsen bemærkede, at debatten om uvidenskabelig forskning har fået meget medvind, men at det reelle problem kun er konstateret for en promille af forskningsaktiviteterne i Danmark. Rektor erklærede sig enig og supplerede, at der også er værdipolitiske årsager til debatten. Formanden bemærkede, at det er vigtigt ikke at tage afstand fra, at det forekommer, men derimod at lægge vægt på proportionerne. Næstformanden bemærkede, at det er vigtigt, at universiteterne taler sammen om håndtering af debatten.

## 9. Eventuelt

---

Bilag A) Sagsfremstilling

Bilag B) Oversigt over punkter til behandling på kommende bestyrelsesmøder

Formanden informerede om, at bestyrelsen er reserveret til et to-dags-møde i juni, hvor det forhåbentligt igen er muligt at mødes fysisk.

Bestyrelsen fremhævede, at initiativer for de studerende efter genåbningen snarest muligt bør annonceres for at fremme trivslen.

Bestyrelsen ønskede at blive præsenteret for en status for sammenlægningen af HUM og SAMF, etablering af en tværgående PBL-enhed og integration af SSH-kompetencer i STEM-uddannelserne og STEM-kompetencer i SSH-uddannelserne på mødet i oktober 2020. Bestyrelsen ønskede derudover at modtage en skriftlig orientering om processen i juni med mulighed for at indgive bemærkninger.