



AALBORG UNIVERSITET

Dagsorden

Møde Klimarådet
Dato og tid 27. april 2026, kl. 10.00-11.30
Sted Fredrik Bajers Vej 7K, lokale 2.02

Campus Service
Fr. Bajers Vej 1
Postboks 159
9100 Aalborg

Deltagere Søren Lind Christiansen (SLC)
Jesper Wengel (JTW)
Henrik Lund (LUND)
Kim Dremstrup (KDN)
Kim L. Lambertsen (KLL)
Anders Horsbøl (HORSBOEL)
Steen Harrit Jakobsen (SHJA)
Mogens Juul Møller (MJM)
Jacob-Steen Madsen (JSMA)
William Pauli Rasmussen (Studentemedlem)

Sagsbehandler:
Trine Saaby
Telefon: 9356 2223
E-mail: trsa@adm.aau.dk

Dato: 17. april 2026
Sagsnr.: 2025-043-00681

Referent Trine Saaby (TRSA), projektleder for AAU Klimaplan 2030

- 1. Godkendelse af dagsorden og referat fra forrige møde** (kl. 10.00-10.10)
v/ Søren Lind Christiansen, universitetsdirektør

Bilag:
Bilag 1: Referat fra forrige møde den 21. november 2025

- 2. Ny Klimaplan 2027-2029** (drøftelse) (kl. 10.10-10.50)
v/ Søren Lind Christiansen, universitetsdirektør

AAU's første klimaplan dækker perioden 2024-2026 (bilag 1) med fokus på etablering af governance for klimaarbejdet og implementering af de 37 godkendte klimaaktiviteter. Klimarådet er blevet oprettet som en konsekvens af klimaplanen, og størstedelen af aktiviteterne er iværksat og forankret i organisationen; enkelte initiativer er allerede afsluttet (bilag 2). Der mangler organisatorisk forankring af særligt aktiviteterne omkring de tre handprints. Disse bør muligvis gentænkes og omformuleres.

I 2025 har klimarådet haft særligt fokus på tre indsatser: den nye indkøbspolitik, flådestyring og bilpark samt opstarten af arbejdet med en ny rejsepolitik.

Arbejdet med klimaregnskabet (bilag 3) samt den udarbejdede policy brief (bilag 4) indikerer, at der især inden for scope 3 er behov for fortsatte tiltag for at reducere CO₂-udledningen og fremme målopfyldelsen. Det er stadig initiativer vedrørende nøgleområder som mobilitet, campus og indkøb, der har potentiale til at skabe væsentlige klimamæssige forbedringer.

Benchmarking med andre danske universiteter viser, at AAU primært kan sammenlignes med KU, da begge universiteter inkluderer alle kategorier under scope 3. Samtidig påpeger undersøgelsen, at universiteternes forskelle – fx opgørelse af antal brugere, bygningers klimaaftryk og fastlæggelse af klimamål – gør direkte sammenligninger udfordrende.

På den baggrund foreslås det, at klimarådet drøfter og bliver enige om, at projektledelsen frem mod næste møde i november udarbejder et oplæg til revideret klimaplan for perioden 2027–2029, herunder principper for videre prioritering af indsatser og styrket dokumentation – særligt i relation til scope 3.

Det indstilles, at klimarådet:

- Drøfter rammer og fokus for den kommende klimaplan for perioden 2027-2029 med afsæt i status for perioden 2024-2026.
- Beslutter, at projektledelsen frem mod næste møde udarbejder et oplæg til revideret klimaplan 2027-2029.

Bilag:

Bilag 1: AAU Klimaplan 2030

Bilag 2: AAU Klimaregnskab 2024

Bilag 3: Klimarådet - Årsrapport 2025

Bilag 4: AAU climate policy brief

3. Status på processen for den kommende rejsepolitik (drøftelse) (kl. 10.50 – 11.00)

v/ Steen Harrit Jakobsen, vicedirektør økonomi

Den nedsatte arbejdsgruppe har i løbet af foråret afholdt tre møder, hvor gruppen blandt andet har undersøgt, hvordan sammenlignelige universiteter har udformet deres rejsepolitikker med henblik på CO₂-reduktion. Tilgangene varierer betydeligt – fra indførelse af restriktioner til implementering af motiverende tiltag, fx:

Tiltag	Type	Forventet effekt på adfærd og CO ₂
Accept af meromkostning (30–50 %)	Motiverende	Høj – fjerner økonomisk barriere
Dækning af følgeomkostninger (kost, logi, digitale udgifter)	Motiverende	Høj – gør tog og lav-CO ₂ -valg reelt konkurrencedygtige
Klare tidsgrænser for tog vs. fly	Restriktiv	Meget høj – styrer valg direkte og ensartet
Rejsehierarki (elbil → tog → fossil → fly)	Restriktiv	Høj – let at kommunikere og anvende i praksis
Synliggørelse af CO ₂ pr. enhed	Motiverende	Middel/høj – virker via ledelsesdialog og normdannelse
Kvantitative reduktionsmål (fx -50 %)	Motiverende	Middel – stærk på styring, indirekte på individuel adfærd
Obligatorisk ledelsesgodkendelse	Restriktiv	Høj – reducerer volumen, men opleves som tungt
Begrænsning af antal rejsende	Restriktiv	Middel - især effektiv ved konferencer og møder
Krav om digitale møder (fx 50 %)	Restriktiv	Høj – direkte reduktion af rejsebehov
Bonuspoint tilfalder institutionen	Restriktiv/	Middel – fjerner privat gevinst, men ændrer ikke behov
Obligatorisk booking via rejsebureau	Restriktiv	Lav/middel – indirekte effekt via data, ikke valg
Forbud mod business/first class	Restriktiv	Lav/middel – symbolsk og normdannende
Krav om tog mindst én vej	Restriktiv	Middel – reducerer udledning, men ikke rejseaktivitet
Nattog og arbejdsvenlig togtænkning	Motiverende	Middel/høj – øger accept blandt travle medarbejdere

Arbejdsgruppen udarbejdede indledningsvist et udkast til en one-pager. Det blev imidlertid klart under processen, at det er nødvendigt først at adressere de dilemmaer og paradokser, der følger med udarbejdelsen af en rejsepolitik, særligt i lyset af universitetets kerneopgaver inden for forskning, uddannelse og samarbejde.

Det indstilles, at klimarådet:

- Tager white paperet til efterretning
- Drøfter, hvordan processen kan bringes videre

Bilag:

Bilag 1: White paper for rejsepolitik på AAU - Udkast

4. Klimahandledag 2027 (orientering) (kl. 11.00 – 11.15)

v/ Trine Saaby, projektleder for klimaplanen

Campus København gennemførte i 2025 AAU's første markering i regi af Klimahandledagen*, der er et årligt landsdækkende event for borgere, foreninger og virksomheder. Klimahandledag arrangeres af Grønne Nabofællesskaber, som også tilbyder materialer og sparring til deltagende organisationer. Sekretariatet fra Grønne Nabofællesskaber har dette forår haft blikket rettet mod landets højere uddannelsesinstitutioner, og har opnået succes med etablering af en uformel erfa- og sparringsgruppe for universiteterne.

I forlængelse heraf er ambitionen at løfte indsatsen til et samlet AAU-setup i 2027, hvor AAU kan planlægge et sammenhængende forløb i uge 17 og med en særlig markering torsdag d. 29. april 2027.

Overordnet indhold og afgrænsning

Deltagelsen i Klimahandledag 2027 tilrettelægges som et tværcampus-initiativ, hvor lokale aktiviteter på de tre campusser koordineres i en fælles ramme og kommunikeres samlet.

Indsatsen kan kobles direkte til klimaplanens håndaftryk (handprint) **ADFÆRD & KOMMUNIKATION** ved at understøtte adfærd, engagement og kommunikation som et kvalitativt virkemiddel.

Det indstilles, at klimarådet:

- tager orienteringen til efterretning
- byder ind med idéer til aktiviteter

*Klimahandledagen er en del af 70i30-projektet, som er finansieret af VILLUM FONDEN, VELUX FONDEN og KR Foundation, og har CONCITO som videnspartner.

5. AAU har deltaget på konferencen ISCN 2026 (Orientering) (kl. 11.15-11.25)

v/ Søren Lind Christiansen, universitetsdirektør

AAU blev i efteråret 2025 medlem af netværket International Sustainable Campus Network. Medlemskabet er vigtigt for AAU, da det giver universitetet adgang til best practices inden for bæredygtighed og muligheden for at samarbejde med internationale universiteter.

Med tre delegerende repræsenterede ledelsen, forskning og drift deltager AAU på netværkets årlige konference i dagene den 21.-23. april 2026.

Formålet med deltagelsen er at styrke AAU's netværk og åbne for konkrete samarbejdsmuligheder, som kan bidrage til universitetets grønne udvikling.

Det indstilles, at klimarådet:

- tager orienteringen til efterretning

6. Eventuelt (kl. 11.25-11.30)