

SSH AR (SSH AR)

04-09-2025 09:00 - 12:00

KST5-03

Information:Sagsnummer: 2025-017-04077

Sagsbehandler: Clara Borgstad

Mødedeltagere : Til stede: Thomas Duus, Rasmus Antoft, Torben Kjersgaard Nielsen, Stine Faber, Bo Allesøe Christensen, Ole Ertløv Hansen, Birgit Feldtmann, Marie Møller Jensen, Carina Ren, Niels Dechow, Mogens Sparre, Andrea Werner Iversen, Mads Keis Jepsen, Cecilie Lykke Vad Larsen, Matthias Glerup Jørgensen, Marie Louise Gram Hagel Jensen (referent).

Gæster: Søren Kristiansen, Martine Kaalund Duun, Pernille Viktoria Kathja Andersen

Indhold

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden.....	1
Punkt 2: Prodekan for forskning - status og dialog med AR (60 minutter).....	2
Punkt 3: Orientering om involvering i udvikling af ny AAU-strategi (20 minutter).....	3
Punkt 4: Orientering om status på omorganisering (20 minutter).....	4
Punkt 5: Orienteringspunkter (10 minutter).....	5
Punkt 6: Eventuelt (5 minutter).....	5

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Det indstilles, at akademisk råd godkender dagsordenen.



Kan frit distribueres
Til drøftelse

Sagsnr.: [Sagsnr.]

Sagsfremstilling til møde i Akademisk Råd den 4. september 2025

Prodekan for forskning status og dialog med AR

Indstilling

Det indstilles, at rådet drøfter prodekan for forsknings præsentation og kommende indsatsområde vedr. strategisk interessevaretagelse.

Bilag

Ingen bilag

Sagsfremstilling

Prodekan for forskning vil årligt blive inviteret med ved et akademisk rådsmøde med henblik på at give en kort status på arbejdet på forskningsområdet og tage en strategisk drøftelse med Akademisk Råd om udvalgte temaer/et udvalgt tema, som fylder på forskningsområdet.

På mødet vil prodekan for forskning, Søren Kristiansen, give en kort status på udvalgte parametre på forskningsområdet, såsom publikationer og eksternt hjemtag og give en kort status på hvad der fylder på forskningsområdet pt. - og efterfølgende vil der være mulighed for at have en drøftelse vedr. strategisk interessevaretagelse som et kommende indsatsområde på forskningsområdet.

Finansiering

- ☐ Enhederne/omkostningsstederne, der skal finansiere en ny aktivitet er orienteret og indforstået med at de skal finansiere den pågældende aktivitet.
- ☐ Der er ikke tilsagn fra de enheder/omkostningssteder, der foreslås at skulle finansiere aktiviteten
- ☐ Finansieringen af den foreslåede aktivitet foreslås fra en fælles pulje, som vil skulle forøges. Dette er specificeret i sagsfremstillingsteksten.
- ☒ Indstillingen medfører ikke nyt finansierungsbehov.

Involvering



Kommunikation

Efter mødet vil præsentationen blive delt med rådet.

Sagsbehandler(e)

Martine Kaalund Duun, mkd@adm.aau.dk, Dekansekretariatet

Ved flere sagsbehandlere, skrives navn, efternavn, e-mail og afdeling/enhed på ny(e) linje(r)

26. august 2025

Punkt 3: Orientering om involvering i udvikling af ny AAU-strategi (20 minutter)

Aalborg Universitet står foran en ny strategiperiode fra 2026. De seneste ti år har været præget af omfattende reformer, men de næste ti vil bringe endnu større forandringer – drevet af teknologiske gennembrud, global konkurrence og nye politiske rammer.

Den nuværende strategi er ikke længere tilstrækkelig. Europa halter efter USA og Kina, og EU's fokus på digitalisering og innovation understreger behovet for, at AAU tager en aktiv rolle – både nationalt og internationalt. Samtidig skaber kunstig intelligens, nye sikkerhedspolitiske vilkår og massiv efterspørgsel på digitale og tværfaglige kompetencer nye krav til universiteterne.

AAU skal derfor gentænke sin rolle: Vi skal uddanne de kandidater, samfundet har brug for, styrke vores forskningsområder og indgå i åbne, missionsdrevne partnerskaber med erhvervsliv, myndigheder og civilsamfund. Missionerne har allerede sat retningen, men potentialet skal udnyttes fuldt ud på tværs af fag og sektorer.

Strategiarbejdet begynder i efteråret 2025 med inddragelse af medarbejdere, råd og udvalg. Målet er en strategi, der styrker AAU's relevans og position i en verden præget af hastige forandringer og komplekse udfordringer.

På akademisk råds mødet vil dekanen præsentere direktionens tanker om strategien.

Punkt 4: Orientering om status på omorganisering (20 minutter)



Orientering om status på omorganisering

Indstilling

Dekanen indstiller, at Akademisk Råd tager orienteringen til efterretning

Bilag

Sagsfremstilling

Dekanen orienterer om fremdriften i omorganiseringsprocessen.

Som der også er orienteret om via nyhedsbrev og på medarbejdermøder, er der mange aktiviteter i gang for at klargøre institutter og fakultet til den nye organisering af fakultetet, som træder i kraft pr. 1. januar 2026.

Bl.a. kan nævnes:

Fakultetsniveau:

- Dekanen er i disse uger i dialog med forskningsgrupper, der har givet udtryk for et ønske om at skifte institut. Formålet med samtalerne er at sikre, at alle relevante perspektiver, muligheder og konsekvenser bliver belyst grundigt. Når samtalerne er afsluttet, vil der blive afholdt møder med de berørte institutter, inden der træffes en endelig beslutning om institutplacering.
- Sammen med de kommende ledelser for SSH-institutterne arbejdes der på at skabe en ensartet struktur for institutadministrationerne. Målet er at etablere en klar inddeling i faglige områder, som både understøtter den daglige drift og fremmer udvikling og samarbejde på tværs. Et forslag til inddeling blev drøftet i FSU d. 2. september, og der forventes en udmelding om den endelige struktur snarest.
- Studielederposterne på de to nye institutter skal besættes. Her udpeger dekanen studielederne på baggrund af indstillinger fra studienævnene. I starten af september igangsættes en proces, hvor studienævnene bliver bedt om at komme med deres indstillinger.

Institutniveau:

- På de to nye institutter, Institut 1 og Institut 2, skal der udpeges vicinstitutledere. Dette er gennemført på Institut 2, hvor Iben Fonnesberg-Schmidt og Ane Bislev bliver viceinstitutledere for henholdsvis forskning og uddannelse. På Institut 1 er der udpeget to viceinstitutledere for uddannelse; Tom Nyvang og Morten Ziethen, mens der gennemføres et internt opslag ift. at besætte posten som viceinstitutleder for forskning.
- På AAUBS og Juridisk Institut arbejdes der på en ny fælles administration.
- På Institut 1 og 2 skal der fastlægges nye institutnavne.



- Der skal sammensættes nye institutråd og samarbejdsudvalg på de to nye institutter. På AAUBS og Juridisk Institut skal der tages stilling til, hvorvidt administration skal have eget samarbejdsudvalg eller være del af de to institut-samarbejdsudvalg.
- På tværs af alle institutter skal der arbejdes med sektionsinddeling.

...og meget mere.

Finansiering

- ☐ Enhederne/omkostningsstederne, der skal finansiere en ny aktivitet, er orienteret og indforstået med, at de skal finansiere den pågældende aktivitet.
- ☐ Finansieringen af den indstillede aktivitet foreslås fra en fælles pulje, som vil skulle forøges.
- ☐ Finansieringen af den indstillede aktivitet medfører et betydeligt ressourcetræk på personalesiden.
- ☐ Der er endnu ikke taget stilling til finansieringen.
- ☒ Indstillingen medfører ikke nyt finansieringsbehov.

Involvering

Kommunikation

Implementering

Sagsbehandler

Marie Louise Gram Hagel Jensen, strategisk rådgiver, mgm@adm.aau.dk, SSH dekansekretariat
[Evt. flere sagsbehandlere]

Punkt 5: Orienteringspunkter (10 minutter)

- Nyt om Kandidatreformen.
- Udpegningsudvalg til bestyrelsen - Indstilling fra forpersonerne for de akademiske råd på AAU

Punkt 6: Eventuelt (5 minutter)

Eventuelle punkter.