

VIDEN FOR VERDEN

AAU STRATEGI
2026-2029



AALBORG
UNIVERSITET

VORES AMBITION

Vi er anerkendt som det problemløsende universitet.

Som ledende samfundsaktør skaber vi fremskridt med banebrydende, forskningsbaseret viden i et aktivt samarbejde med vores omverden.



PER MICHAEL JOHANSEN
REKTOR

VIDEN FOR VERDEN

På AAU forbinder vi det globale med det regionale. Vi skaber viden for verden i tæt samarbejde med private og offentlige samarbejdspartnere – og vi omsætter international forskning til løsninger.

Vores stærke fundament er forskningsbaseret viden. Den mest pålidelige viden der findes.

AAU's uddannelser står på dette solide grundlag. Og vores internationalt anerkendte læringsmetode, PBL (problem- og projektbaseret læring), er garantien for, at vores højtuddannede kandidater har kompetencerne til at skabe positive forandringer. De er vant til at arbejde med virkelige problemer. De har lært at tænke selv. Og de har erfaret, at man bliver klogere sammen.

AAU har i mere end 50 år løst komplekse problemer på baggrund af forskning og sat et solidt aftryk i samfundet. Men vores ambitioner stopper ikke her.

Vi vil være anerkendt som det problemløsende universitet og som en ledende samfundsaktør, der skaber fremskridt med banebrydende viden i et aktivt samarbejde med vores omverden. Vi vil spille en helt central rolle i at forandre verden til et bedre sted at være.

Med Viden for verden 2026-2029 har direktionen lagt en strategi for de næste tre år på AAU. Strategien er ikke udtryk for alt, vi gør og skal, men den peger på fire centrale områder, hvor vi skal sætte særligt ind. Samtidig fortsætter vi med kontinuerligt at udvikle AAU, så universitetet løbende tilpasser sig nye krav, forventninger og behov i samfundet – herunder den hastige udvikling inden for AI, som vil få afgørende betydning i denne strategiperiode.

Læs med på de næste sider og få indblik i den strategiske retning, der skal ruste AAU bedst muligt til fremtiden.

Per Michael Johansen
Rektor

ET STYRKET AAU PÅ FIRE VÆSENTLIGE OMRÅDER VIL ØGE VORES BIDRAG TIL SAMFUNDETS POSITIVE UDVIKLING

VORES FIRE STRATEGISKE TEMAER

- Vi vil styrke vores førende ingeniørposition med international topforskning og uddannelse af efterspurgt arbejdskraft.
- Vi vil udvide og udvikle vores missionsindsatser, så vi sammen kan få løst store samfundsudfordringer.
- Vi vil fremme innovation og vækst, der bidrager til nye løsninger og til positiv udvikling af samfundet.
- Vi vil tiltrække og udvikle forskertalenter for at fremtidssikre AAU.



DET, VI GØR VI STYRKER VORES FØRENDE INGENIØRPOSITION

Vi skaber fremtidens ingeniøruddannelser
Vi vil udbygge vores verdensførende position inden for ingeniøruddannelserne, hvor vores ingeniørstuderende undervises i fremtidens teknologier, og hvor vi integrerer de nyeste undervisningsmetoder. Vi vil sikre, at vores uddannelsesportefølje fremstår med en skarp profil og matcher fremtidens teknologiske, samfundsmæssige og erhvervsrelaterede behov.

Vi investerer i styrkepositioner og forskningsinfrastruktur
For at skabe en vifte af internationalt førende forskningsmiljøer med erhvervs-mæssig relevans vil vi investere i vores styrkepositioner og forskningsinfrastruktur. Vi udbygger vores state-of-

the-art-laboratorier og testmiljøer, der fungerer som åbne platforme for samarbejde, og som har stor relevans for erhvervslivet. Målet er at tiltrække nationale og internationale partnere og understøtte banebrydende forskning og transformerende innovation.

Vi fremmer teknologiudvikling
Vi vil fremme samarbejdet mellem ingeniørområdet og AAU's øvrige forskningsområder. De nyskabende og tværgående projekter, der har store forsknings- og innovationspotentialer, vil vi understøtte organisatorisk og økonomisk.



2029

Hvor fremtidens dygtigste ingeniører bliver til

I 2029 er AAU det naturlige førstevalg inden for ingeniørområdet. Vi uddanner ingeniører, der skaber konkrete forandringer og udvikler løsninger til fremtidens behov. De er eftertragtede, fordi de er uddannet til og trænet i at løse virkelige problemer i tæt samspil med erhvervsliv, offentlige aktører og det omgivende samfund.

AAU står stærkt som et førende universitet inden for ingeniørvidenskab og teknisk videnskab med forskningsmiljøer i verdensklasse, avanceret infrastruktur og en særlig evne til at bringe fagligheder sammen på tværs af universitetet.

Vores nationale og internationale partnerskaber er gensidigt værdiskabende, og vores forskningsbaserede viden fører til banebrydende innovation, nye virksomheder og løsninger, der gør en positiv forskel for verden.

- └ 20% øget optag
Vi har øget optaget på ingeniøruddannelserne med 20%.
- └ 30% stigning i sampublikationer med erhvervslivet
Vi har øget antallet af sampublikationer med erhvervslivet på ingeniørområdet med 30%.
- └ 1 mia. kr. på ingeniørområdet
Vi har hjemtaget 1 mia. kr. i eksterne forskningsmidler på ingeniørområdet.



DET, VI GØR

VI UDVIDER OG UDVIKLER VORES MISSIONSINDSATSER

Vi omsætter idéer til handling

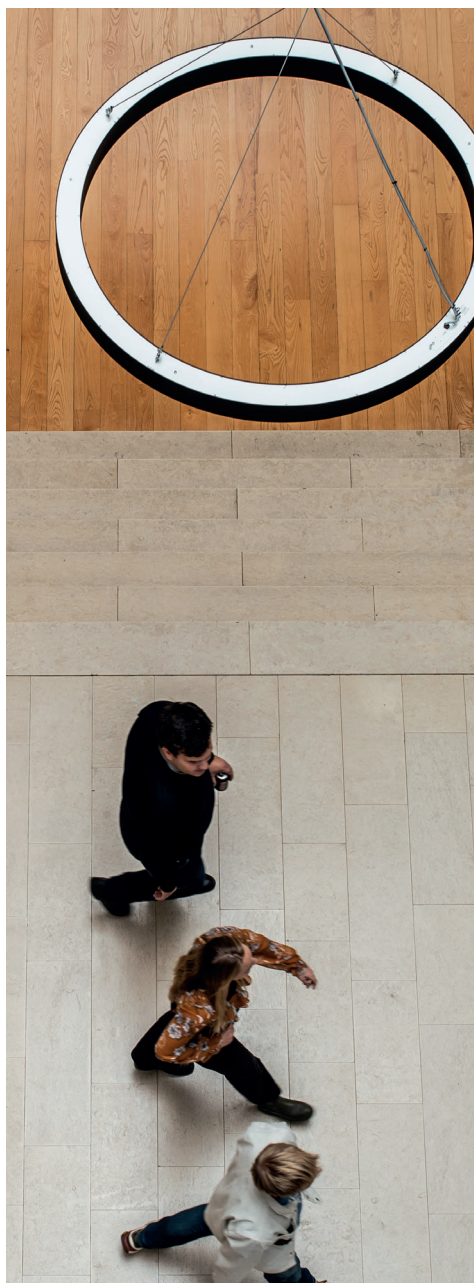
Vi vil skabe en klar og struktureret metode til at generere projekter i samarbejde med eksterne partnere. Sammen skal vi udvikle en portefølje af projekter, der skal bidrage til de fælles missioner, vi har på AAU. Vi vil også sikre, at der er finansiering til prioriterede projekter, og vi vil engagere vores studerende i missionerne via deres semesterprojekter.

Vi værdsætter den missionsdrevne forskning

Vi vil skabe en kultur, hvor vi værdsætter den missionsdrevne forskning og anerkender den for de markante og betydningsfulde resultater, den skaber eller giver mulighed for. Det vil vi blandt andet gøre ved at oprette en ny missionspris, der skal anerkende en forskningsgruppe for at vise vejen til væsentlige samfundseffekter. Derudover vil vi udbrede kendskabet til missionerne gennem målrettet kommunikation både internt på AAU og eksternt.

Vi skaber en klar struktur og tydelighed

Vi vil etablere en tydelig, fælles ramme for deltagelse i missionerne med bred organisatorisk og ledelsesmæssig forankring. Missionskoncept og styring samles og afstemmes, så mål, tids-horisonter og leverancer står klart for alle missioner.



2029

Hvor grundstenene til de store gennem- brud lægges

I 2029 har AAU's missionsindsatser sat tydelige spor i arbejdet med at løse nogle af samfundets største udfordringer. Gennem forskningen har vi skabt ny viden og nye løsninger, som gør det lettere for samfundet at handle, prioritere og skabe varige forandringer.

I AAU's fælles missioner arbejder vi målrettet for at nå de afgørende "tippingepunkter" – dvs. de tidspunkter, hvor en indsats bevæger sig fra at være lovende til at skabe varig og accelererende fremdrift mod missionens mål. Det gør vi i et tæt og forpligtende samspil mellem studerende, forskere, erhvervsliv, myndigheder og civilsamfund.

Sammen omsætter vi viden til handling med et fælles mål: at bidrage til løsninger på de store udfordringer, verden står overfor.

- ┌ 100% vækst i eksterne midler
Vi har øget vores hjemtag med 100% i de fælles missioner.
- ┌ 50 eksempler på samfundseffekt
Vi har beskrevet 50 kvalitative eksempler på samfundseffekt fra missionsdrevet forskning.
- ┌ 50% af missionerne når et tippepunkt
Vi har sikret, at 50% af vores fælles missioner har nået mindst ét tippepunkt.



DET, VI GØR VI FREMMER INNOVATION OG VÆKST

Vi styrker innovationsindsatsen

Vi vil forbinde AAU's stærke forskningsmiljøer og -indsatser med nationale og regionale behov, så vi får frugtbare samarbejder mellem AAU og eksterne partnere, der omsætter denne viden til løsninger. Innovation skal have en tydelig plads i forskningsmiljøerne, og AAU's innovationsprofil skal styrkes med overbevisende fortællinger om synlige resultater. Derudover vil vi sikre, at næste generations innovationsområder bliver identificeret og modnet.

Vi sikrer finansieringskæden for innovation

Vi vil styrke AAU's kapacitet til at modne, prioritere og skalere forskningsbaseret innovation gennem sammenhængende finansielle muligheder – blandt andet ved at støtte de tidlige faser af idéudvikling og test i forsknings- og studiemiljøer.

Derudover vil vi udvikle partnerskabsmodeller, så projekter med højt innovationspotentiale støttes. Og endelig vil vi styrke adgangen til risikovillig kapital ved at engagere investorer og fonde i vores innovationsmiljøer.

Vi udnytter de nye potentialer

Universiteterne har fået nye, udvidede rammevilkår. Dem vil vi udnytte som drivkraft til at engagere forskere og studerende i at omsætte viden til samfundsrelevant udvikling. Vi vil forenkle de administrative processer, gøre rammerne tydeligere og give gode eksempler, så forskere og studerende på tværs af AAU finder det attraktivt og let at arbejde med innovation. Endelig skal et nyt innovationsakademi styrke innovations- og entreprenørskabskompetencerne hos både studerende og forskere.



2029

Hvor innovation modnes og bliver til virkelighed

I 2029 er AAU kendetegnet ved et visionært og værdiskabende innovationsmiljø, hvor idéer bliver grebet, udviklet og omsat til handling.

Studerende, forskere, virksomheder og offentlige organisationer arbejder tæt sammen, og ny viden, faglig nysgerrighed og kreativ tænkning bliver til sociale, organisatoriske, kulturelle og teknologiske bidrag, der skaber værdi for både erhvervsliv, samfund og universitet. På den måde sikrer vi, at vores viden ikke bliver på hylderne, men bringes i spil i verden.

Innovation på AAU er understøttet af klare rammer og tydelige incitamenter samt en sammenhængende finansieringskæde fra idé til test, modning og skalering. Vi prioriterer tidlig modning, stærke partnerskaber og risikovillig kapital, så lovende og samfundsrelevante innovationsprojekter får de bedste betingelser for at vokse.

- ┌ **30% flere innovationsprojekter**
Vi har øget antallet af innovationsrettede projekter med 30%.
- ┌ **30% vækst i antal startups**
Vi har øget det samlede antal startups på AAU med 30%.
- ┌ **50% stigning i innovationsfinansiering**
Vi har opnået en vækst på 50% i den samlede finansiering til AAU-startups og innovationsprojekter.



DET, VI GØR VI TILTRÆKKER OG UDVIKLER FORSKERTALENTER

Vi tiltrækker forskertalenter

Vi vil tiltrække flere danske og internationale forskertalenter både ved at øge deres kendskab til vores stærke forskningsmiljøer og ved at synliggøre de attraktive rammer, vi tilbyder. AAU's excellente forskningsmiljøer skal have international opmærksomhed, så forskningsmiljøernes tiltrækningskraft øges. Derudover skal AAU's tilbud til nye forskningstalenter præsenteres på en appellerende måde.

Vi udvikler de excellente forskertalenter

Vi vil sætte et tydeligt ledelsesmæssigt fokus på udviklingen af forskertalenter og på at skabe en stærk talentkultur på AAU. Det betyder blandt andet, at vi udarbejder handlingsplaner for udvalgte forskningsområder med klare mål for, hvordan vi finder, støtter og udvikler særligt talentfulde forskere. Vi vil desuden styrke mobiliteten gennem hele forskerkarrieren, herunder mulighederne for udlandsophold og deltagelse i internationale forskningsmiljøer.

Vi tilknytter og inkluderer de internationale forskertalenter

Vi vil sikre, at vores internationale forskningstalenter inkluderes og trives på AAU. Vi vil understøtte dem, så de både fagligt og socialt oplever at være en del af fællesskabet. Dette indebærer, at vi vil videreudvikle vores procedure for, hvordan vi introducerer dem for AAU, at vi vil udbygge rækken af tilbud om fx netværk og vejledning, og at vi vil tilbyde hjælp til den medfølgende familie.



2029

Hvor talenter stor- trives og udvikles

I 2029 er AAU en eftertragtet arbejdsplads for talentfulde forskere fra hele verden. De søger mod AAU, fordi vi er kendt for stærke forskningsmiljøer, attraktive karrieremuligheder og en kultur, hvor talenter kan udvikle sig og få gennembrud. Samtidig er vi kendt for at tage godt imod både forskerne og deres familier og for at gøre det lettere at blive en del af vores faglige og sociale fællesskaber.

Vi arbejder målrettet med talentinitiativer og programmer, der styrker hele karrierevejen og skaber et stærkt grundlag for stabil talentrekruttering.

Vi tiltrækker nye forskere, udvikler dem, vi har, og tilbyder rammer, der gør, at dygtige talenter vælger at blive og skabe deres fremtid på AAU.

- ┌ 25% flere ansøgere til videnskabelige stillinger
Vi har øget antallet af danske og internationale forskere, som søger ansættelse på AAU.
- ┌ 25% stigning i karrierebevillinger
Vi har udviklet flere AAU-forsker-talenter, der hjemtager karrierebevillinger.
- ┌ 20% stigning i internationale forskeres anbefaling af AAU som arbejdsplads
Vi har øget internationale forskeres trivsel, tilhørsforhold og lyst til at blive.



YDERLIGERE INFORMATIONER

strategi.aau.dk
aaustrategi@adm.aau.dk



AALBORG
UNIVERSITET